

Kulturens Analyseinstitut S/I

CVR-nr. 43633589

Årsrapport 2022

Indholdsfortegnelse

Generelle oplysninger om institutionen	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	12
Aktiver	13
Passiver	14
Noter	15

Generelle oplysninger om institutionen

Institution

Kulturens Analyseinstitut S/I
Rabalderstræde 7, 1. 1.
4000 Roskilde

Hjemstedskommune: Roskilde
CVR-nummer: 43633589
Regnskabsperiode: 18. august 2022 - 31. december 2022

Bestyrelse

Christina Rosendahl, Bestyrelsesleder
Jens Nielsen
Nanna Hjortenberg
Egil Bjørnsen
Sigrid Røyseng
Elsebeth Gerner Nielsen
Jakob Rathlev
Peter Lodahl
Julie Rokkjær Birch

Direktør

Esben Danielsen

Revisor

Dansk Revision Århus
Godkendt revisionsaktieselskab
Tomsagervej 2
8230 Åbyhøj

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktør har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 18. august 2022 - 31. december 2022 for Kulturens Analyseinstitut S/I.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med den under anvendt regnskabspraksis beskrevne begrebsramme.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 18. august 2022 - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Roskilde, 9. oktober 2023

Direktør:

Esben Danielsen

Bestyrelsen:

Christina Rosendahl
bestyrelsesleder

Jens Nielsen

Nanna Hjortenbergt

Egil Bjørnsen

Sigrid Røyseng

Elsebeth Gerner Nielsen

Jakob Rathlev

Peter Lodahl

Julie Rokkjær Birch

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Kulturens Analyseinstitut S/I

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kulturens Analyseinstitut S/I for regnskabsåret 18. august 2022 - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A og Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, med de tilretninger, der følger af institutionens særlige struktur.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 18. august 2022 - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af institutionens særlige struktur og i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Årsregnskabet skal i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet indeholde det af bestyrelsen godkendte resultatbudget for 2022. Der er ikke udarbejdet budget for 2022, hvorfor der ikke er medtaget budgettal i særskilt kolonne i tilknytning til resultatopgørelsen og noter til resultatopgørelsen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i årsregnskabsloven og Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i årsregnskabsloven og Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og til Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven og Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af [de virksomheder], der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af den virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Åbyhøj, 9. oktober 2023

Dansk Revision Århus
Godkendt revisionsaktieselskab, CVR-nr. 26717671

Claus Guldborg Nyvold
registreret revisor
mne29387

Ledelsesberetning

2022 bærer præg af at være et etableringsår for Kulturens Analyseinstitut. Bestyrelsen blev beskikket pr. 18. august 2022 og arbejdede i resten af 2022 intenst på at give instituttet en offensiv start. Det var været en prioriteret opgave at rekruttere en direktør med tiltrædelse pr. 1. januar 2023, samt at få administrativ hjælp i opstarten ved delvist frikøb af den økonomiansvarlige i Idrættens Analyseinstitut.

Det er også blevet prioriteret, at 2022-bevillingen på 4 mio. kr. så vidt muligt kunne finde fornuftig anvendelse, så instituttet hurtigt kommer på fode både administrativt og analytisk. Bestyrelsen har foranstaltet, at relevant udstyr er blevet indkøbt til de kommende kontorlokaler, idet der er indkøbt it, møbler og kunst i generiske former, der er uafhængige af, hvor instituttet faktisk får til huse.

Fellowmind blev valgt som IT-leverandør for at sikre at Kulturens Analyseinstitut havde de nødvendige IT-hjælpe midler og IT-sikkerhed fra start.

Fellowmind er på SKI-aftale, og bruges af Idrættens Analyseinstitut, som løbende har pristjekket dem etc.

Derfor blev det valgt, da de forventedes at være pris-konkurrencedygtige ift. kvalitet.

Når Instituttet så er i mere fast drift forventes IT-opgaveløsningen at blive genbesøgt, da vi så forventer at kende de præcise behov bedre. Det samlede indkøb hos IT-leverandør har i årets løb været 337.339 kr., som har dækket hardware, software og opsætning m.v.

Som analyseinstitut for kultur og kunst nationalt, er det en forventning, at vi har kunst som en del af vores indretning af sekretariat ift. repræsentative opgaver, besøg etc.

Ved hjælp af stærke bestyrelseskompetencer på feltet blev udvalgt et lille galleri – Palace Entreprise, som er meget tæt på nye kunstnere. Herved kunne købes 3 kunstværker uden dyre mellemforhandlerled, og i fasen af kunstnere på vej frem, således at kunstværkerne forventes at kunne minimum bevare deres værdi. Der er i alt indkøbt for 148.000 kr.

For at sikre at der var en leverandør klar med kontormøbler, som kunne tilpasses kontorsetup blev der indgået en aftale om en ramme med Montana. Montana blev valgt, da det er forventningen at Kulturens Analyseinstitut skal etablere sekretariat i rammer, det matcher kulturarv, muligvis fredede bygninger. Derfor skulle indretning kunne ske med hjælp til dette match.

Montana-aftalen blev ikke udmøntet som forventet fra årets start, da opstarts-etableringen først er sket via et simpelt kontorfællesskab, for at have tid til at finde velegnede lokaler. Efter sommerferien 2023 flyttes til lokaler i det fredede Gule Palæ på Stændertorvet i Roskilde.

Derfor er Montanas leverance-muligheder udskudt og først under udarbejdelse på nuværende tidspunkt.

I aftalen ligger både indretningsplan, sikring ift. arbejdsmiljøkrav og leverance af møbler, der udvælges herefter. Prismæssigt er forhandlet en rabat ift. at opnå fornuftigt økonomi i aftalen.

Den samlede påvirkning af 2022 regnskabet er 487.500 kr. Dog kan den præcise udmøntning ift. pris etc. først sikres, når udmøntningen af aftalen endelig er foretaget.

Montana er valgt ud fra flere kriterier ift. vores bæredygtig drift – altså fokus på at møblerne er lokal producerede, og at arbejdsmiljøkriterier er gennemtænkte, og der er hjælp til dette da Kulturens Analyseinstitut er så lille, at der er få kompetencer til at sikre disse ting selv.

Der er endvidere igangsat udvikling af strategi og brandstrategi, herunder udvikling af website og gennemførelse af en interessentanalyse. Der er desuden prioriteret en række analyseprojekter, der fokuserer på kulturvaner,

Ledelsesberetning

digitalisering, faciliteter og opsamling på eksisterende litteratur i samarbejde med eksterne leverandører, som henstillet til i instituttet grundlag.

De første analyseprojekter opstartet i 2022 inden sekretariatets etablering, bearbejdes for brug og formidling i 2023:

Epinion har udarbejdet **en gennemgang af dansk forskning i feltet "kultur og samfund"** for en periode dækkende op til 10 år bagud via ti udvalgte førende forskningstidsskrifter, samt baggrundsinterviews med en række udvalgte førende forskere på feltet. Resultatet er fremlagt for bestyrelsen i Kulturens Analyseinstitut og bearbejdet af det nytiltrådte sekretariat i 2023. Det vil fungere som vigtig baggrundsviden for prioritering og indsatser fremad. Samtidig bliver forskningsoverblikket tilgængeligt for eksterne via hjemmeside i løbet af 2023.

Idrættens Analyseinstitut (IDAN) har lavet **en overordnet screening af kulturens fysiske faciliteter** ift. mulighederne for at udvide den nationale facilitetsdatabase (facilitetsdatabasen.dk). Screeningen giver samtidig et billede af hvor mange faciliteter, der er på centrale områder for kulturlivet i Danmark. Screeningen har ført til en afsøgning af mulige eksisterende datapartnere, som kan understøtte en sådan kortlægning, så den kan gøres som en naturlig del af Kulturens Analyseinstituts basisgrundlag. Denne afsøgning fortsætter i 2023.

Moos-Bjerre har udarbejdet **en analyse af digitaliseringens betydning for kulturlivet** i Danmark. Analysen er færdiggjort, men endnu ikke bearbejdet af det nytiltrådte sekretariat. Dette forventes at ske i efteråret 2023.

Danmarks Statistik har **forberedt et udvidet træk og kørsler på kulturvaneundersøgelsen ift. særlige målgrupper**. Det har i første omgang ført til en grundig gennemgang af hvilke muligheder, der er hos Danmarks statistik ift. Kulturens Analyseinstituts kernearbejde, og vil fremad blive brugt i kvalificering af kortlægning af kommuners kulturliv, og underbygge arbejdet med at se nærmere på unge i udsatte situationer mm. Forarbejdet vil blive brugt mere intensivt i anden halvdel af 2023.

God ledelse:

Bestyrelsen er udpeget af Kulturministeren og honoreres i henhold til beskikkelsesbrev fra Kulturministeriet. Bestyrelsen har i 2022 stået for opstarten af instituttet, herunder udarbejdelse af vedtægter, budget og første spadestik på strategi og forretningsorden. Derudover har bestyrelsen gennem en rekrutteringsproces med eksterne konsulenter stået for ansættelsen af direktør, Esben Danielsen, som tiltræder 1. januar 2023.

Direktør Esben Danielsen tiltræder 1. januar 2023, og der laves en midlertidig placering i et kontorfællesskab i Rabalderstræde 7 på Musicon i Roskilde. Kontorfællesskabet er fleksibelt med lokaler, stiller med administrativ backbone og møbler samt mødefaciliteter. Herfra arbejdes det opstartsmæssigt og med de første tilknyttede ansatte. Pr. 1. maj er ansat et projekthold og en fastansat analysechef. Målet er at afprøve kompetencer og roller på sekretariatet resten af 2023 som grundlag for den egentlige første etablering af sekretariat.

Overflytning til lokaler, der kan være permanent base i minimum 2 år, sker over sommeren 2023. Et lejemål i "det gule palæ" ejet af staten placeret på Stændertorvet i Roskilde.

2023 er et "forsøgsår" driftsmæssigt, hvor der skal etableres grundlag for formidlingsformater og analyseformater. Derfor forventes en række prototyper af formidling og analyser til afprøvning.

Derfor er arbejdsplan og budgetstyring også meget mere agil end ved forventet vanlig drift, da en egentlig grundig plan for arbejdet fremad først kan udarbejdes, når instituttet har de første erfaringer.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, med de tilretninger, der følger af institutionens særlige struktur og i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Herudover har institutionen valgt at følge visse bestemmelser fra overliggende regnskabsklasser.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde skolen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå skolen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Statstilskud

Tilskud er medtaget i overensstemmelse med de meddelte bevillinger.

Løn fast ansatte

Løn fast ansatte omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til institutionens personale og bestyrelse.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Note	Resultatopgørelse 18. august - 31. december	Budget 2022 Ikke revideret DKK	2022 DKK
	Statsligt driftstilskud	0	4.000.000
	Indtægter i alt	0	4.000.000
1	Løn fast ansatte	0	-479.492
2	Administration	0	-492.951
3	Produktion	0	-2.389.563
4	Lokaleudgifter	0	-637.072
	Omkostninger i alt	0	-3.999.077
	Årets resultat	0	923
	Resultatdisponering:		
	Overføres til egenkapitalen	0	923

	2022
Note	DKK
<hr/>	
Aktiver	
Likvide beholdninger	<u>356.855</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>356.855</u>
Aktiver i alt	<u>356.855</u>

	2022
Note	DKK
Balance pr. 31. december	
Passiver	
Egenkapital	
Overført resultat	923
Egenkapital i alt	923
Gældsforpligtelser	
Skyldige omkostninger	355.932
Kortfristede gældsforpligtelser	355.932
Gældsforpligtelser i alt	355.932
Passiver i alt	356.855
5	Eventualforpligtelser
6	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
7	Momsregistrering

Noter	Budget 2022	2022
	<i>Ikke revideret</i> DKK	DKK
1 Løn fast ansatte		
Bestyrelseshonorar	0	140.639
Ledelsessparring, coaching m.v.	0	11.172
Gaver	0	5.690
Rejseudgifter	0	12.783
Mødeudgifter	0	1.720
Rekruttering	0	307.488
Lønomskostninger vedr. undervisning i alt	0	479.492
2 Administration		
IT og software	0	201
Køb af IT-udstyr, telefoner mv. inkl. opsætning	0	369.638
Porto og gebyrer	0	113
Revision	0	18.000
Regnskabsmæssig assistance	0	105.000
Administration i alt	0	492.951
3 Produktion		
Analyseaktiviteter		
Køb af eksternt analysearbejde	0	2.205.625
Analyseaktiviteter i alt	0	2.205.625
Formidlingsaktiviteter		
Rådgivning	0	165.938
Abonnementer	0	18.000
Formidlingsaktiviteter i alt	0	183.938
Produktion i alt	0	2.389.563
4 Lokaleudgifter		
Leje af mødelokale	0	1.572
Indretning af kontor	0	635.500
Lokaleudgifter i alt	0	637.072

Noter	Budget 2022	2022
	<i>Ikke revideret</i> DKK	DKK
5 Eventualforpligtelser		
Ingen.		
6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
Ingen.		
7 Momsregistrering		
Institutionen er ikke momsregistreret.		

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peter Steen Lodahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 88e2a264-b7ca-47fd-9894-cf5cee5bb31a

IP: 212.251.xxx.xxx

2023-10-09 12:51:47 UTC



Jakob Rathlev

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: be769d68-b1e6-4ba8-8281-aa54d8989e51

IP: 195.254.xxx.xxx

2023-10-09 12:53:03 UTC



Julie Rokkjær Birch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3fcede99-c855-4da0-8efc-88cc94c189ad

IP: 104.28.xxx.xxx

2023-10-09 12:55:20 UTC



Christina Rosendahl Larsen

Bestyrelsesleder

Serienummer: 688f9e70-8c72-44c4-8152-08233eb3fae2

IP: 213.140.xxx.xxx

2023-10-09 13:10:39 UTC



Esben Danielsen

Direktør

Serienummer: 9b3f90a4-88bb-4e68-a2b6-463005796bce

IP: 217.116.xxx.xxx

2023-10-09 18:18:05 UTC



SIGRID RØYSENG

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: UN:NO-9578-5993-4-3964488

IP: 84.212.xxx.xxx

2023-10-10 18:23:58 UTC



Penneo dokumentnøgle: 12CSV-7A8A8-MQ08X-T8WAJ-EX54E-BT5WX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Egil Bjørnsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: da89bc9e-baff-4024-9ada-613fed7f03bd

IP: 77.33.xxx.xxx

2023-10-11 10:49:22 UTC



Jens Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 636729d4-6818-4eb6-a68b-62b6976cac1

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-10-11 11:34:42 UTC



Nanna Bjerre Hjortenberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d28f74cb-c017-4e6b-a3a3-10d4ac71be23

IP: 195.41.xxx.xxx

2023-10-13 13:32:43 UTC



Elsebeth Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c635e194-1d15-42e2-8c5b-810f732ffa91

IP: 212.112.xxx.xxx

2023-10-17 07:52:37 UTC



Claus Guldborg Nyvold

DANSK REVISION ÅRHUS, GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 26717671

Registreret revisor

Serienummer: 6ab17a51-67d6-4a70-8939-8d28f439a780

IP: 188.120.xxx.xxx

2023-10-23 08:10:29 UTC



Penneo dokumentnøgle: 12CSV-7A8A8-MQ08X-T8WAJ-EX54E-BT5WX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>